

## Réunion mutualisée

### **PV Assemblée Générale de l'IAE et Conseil d'IAE**

**Mardi 20 novembre 2012**

#### Licences

- Licence Sciences de Gestion
- Licence Pro DISTRISUP

#### Masters Sciences du Management

- Administration des Entreprises
- Comptabilité, Contrôle, Audit
- Contrôle de Gestion
- Finance
- Fiscalité
- Gestion des Ressources Humaines
- Management des Activités Touristiques et Culturelles
- Marketing

#### Masters Recherche & Enseignement

- Recherche en Sciences de Gestion
- Métiers de l'Enseignement et de la Formation

#### Doctorat

L'IAE est habilité à recevoir la  
Taxe d'Apprentissage : Cadres  
Supérieurs & Cadres moyens.

#### ● Présents :

- |                       |                        |
|-----------------------|------------------------|
| - Martial CHADEFaux   | - Fabrice HERVE        |
| - Dominique CHINA     | - Marianne HOYEZ-GENET |
| - Françoise COURIVAUX | - Kamel LAARADH        |
| - Philippe DESBRIERES | - Frédéric LASSALLE    |
| - Rachel DROUX-CANAC  | - Rémi MENCARELLI      |
| - Laura EL BEKHTI     | - Samuel MERCIER       |
| - Marc FILSER         | - Nadine PICOT         |
| - Jean-Marie GARINOT  | - Séverine VENTOLINI   |

#### 1) Introduction :

##### ● Introduction

- Cette Assemblée Générale réunit tous les collaborateurs de l'IAE.
- L'ordre du jour consiste à faire un point sur l'évolution de la structure de l'IAE.

##### ● Idées générales

- L'UFR dont dépend l'IAE est une structure qui a apporté en son temps des solutions appropriées. Aujourd'hui, l'UFR n'est plus suffisante pour permettre à l'IAE d'évoluer selon des perspectives tracées par le réseau des IAE.
- Si l'IAE n'évolue pas dans le sens préconisé par le réseau des IAE, sa pérennité est engagée.
- L'objectif pour l'IAE est de devenir une école universitaire de management dans les 2 années à venir.
- Aucun changement ne sera amorcé sans concertation avec les différentes parties prenantes.
- La situation actuelle est plutôt favorable à l'évolution de l'IAE en tant qu'école.
- L'équipe de gouvernance a d'ailleurs évoqué sa volonté de voir l'IAE DIJON et l'IAE BESANCON se rapprocher sous forme d'IAE Fédéral.

#### 2) Intervention du Professeur Marc FILSER :

##### ● Etat des lieux sur les formations supérieures en gestion sur le plan national :

- Le Pole Consulaire et privé (ESC) : 90 000 étudiants pour 93 formations
- Les IAE : 40 000 étudiants pour 31 IAE
- Les UFR d'Economie et de gestion : 16 établissements

#### **Institut d'Administration des Entreprises**

Pôle d'Économie et de Gestion  
2 boulevard Gabriel - BP 26 611 - 21066 DIJON Cedex  
Tél : 03 80 39 57 48 / Fax : 03 80 39 35 39

## Licences

- Licence Sciences de Gestion
- Licence Pro DISTRISUP

## Masters Sciences du Management

- Administration des Entreprises
- Comptabilité, Contrôle, Audit
- Contrôle de Gestion
- Finance
- Fiscalité
- Gestion des Ressources Humaines
- Management des Activités Touristiques et Culturelles
- Marketing

## Masters Recherche & Enseignement

- Recherche en Sciences de Gestion
- Métiers de l'Enseignement et de la Formation

## Doctorat

L'IAE est habilité à recevoir la  
Taxe d'Apprentissage : Cadres  
Supérieurs & Cadres moyens.

### • Tendances lourdes:

- Pour les ESC : les écoles n'arrivent pas toutes à faire le plein, baisse d'attractivité (frais de scolarité, insertion professionnelle moins favorable, salaire à l'embauche à la baisse), concurrence intense pour le recrutement des enseignants Docteurs et /ou HDR, désengagement généralisé des CCI, tendance à la concentration, possibilité de voir certaines écoles disparaître du paysage.
- Pour les UFR d'Economie et de Gestion : difficulté à développer un adossement à la Recherche pour les formations en Master, difficulté de recrutement pour les MCF et les PR section 06.
- Pour les IAE : modèle précurseur en matière de professionnalisation, Réseau tourné vers la coopération, alignement du Réseau sur les facteurs internationaux de visibilité (certification, communication, harmonisation des statuts des IAE), difficulté générale pour attirer des candidats MCF et PR dans un contexte démographique défavorable, taux d'encadrement structurellement défavorable, tentation pour les universités de considérer les IAE comme des financeurs.

### • L'IAE DIJON:

- Historique : création en 1955, développement dès 1988
- Forces : adossement à la Recherche, formations attractives
- Faiblesses : sous encadrement historique, démographie du corps professoral, statut inadapté à la politique du Réseau des IAE (seul 3 IAE sur 31 n'ont pas le statut d'école), absence de contrôle de nos ressources financières.
- Enjeux : obtenir le statut d'école.
- 2 scénarios envisageables :
  - L'IAE quitte le réseau et perd son label pour s'intégrer à l'UFR d'Economie et Gestion
  - L'IAE devient une école universitaire (IAE Fédéral : DIJON + BESANCON)
- Préconisation : Garder un statut d'UFR de Droit commun.

### 3) Intervention du Professeur Samuel MERCIER :

- Le rapprochement entre l'IAE DIJON et l'IAE BESANCON permettrait la création d'un IAE fédéral Bourgogne Franche-Comté, assurant ainsi une meilleure visibilité, un meilleur contrôle de nos recettes, une mutualisation des moyens...
- Risque de poser problème au niveau des collègues économistes. Ne pas négliger les conséquences de cette évolution pour la Recherche (équipe autonome en gestion)

#### 4) Echanges :

- **Sur l’IAE Fédéral :**

- Quels sont les avantages d’un IAE Fédéral ?  
Une plus grande autonomie / meilleure exposition médiatique / rien ne changera au niveau des personnels administratifs / permet également d’être plus fort face à l’ESC qui envisage potentiellement de se rapprocher des IAE / une considération accrue de la part du Réseau / les élus locaux sont très favorable à l’affichage de ce type de rapprochement.
- Quelles sont les difficultés à la création d’un IAE Fédéral ?  
Concernant la Recherche, la question se pose du devenir des économistes ; c’est à eux de déterminer.  
Concernant les formations : problématique de la Licence Sciences de Gestion que l’IAE devrait intégrer dans sa globalité (3 ans) ; mais possibilité d’envisager des parcours mutualisés.  
Un statut juridique qui confère de l’autonomie induit des charges nouvelles, notamment d’un point de vue administratif.

- **Statut UFR ou statut 713-9 ?**

- Une rencontre avec le doyen de l’UFR et Alain BONIN va être organisée.
- C’est le ministère et le CA de l’uB qui peuvent valider in fine le statut futur de l’IAE.
- Les collègues de Besançon ne semblent pas réfractaires au projet.
- Vers une solution transitoire et de compromis : IAE art. 713-9, tout en conservant un rattachement à l’ufr et en développant progressivement les compétences d’un IAE fédéral ?

Il est convenu que ce sujet sera remis à l’ordre du jour du prochain Conseil d’IAE de décembre et que pourront être votés le principe d’un IAE fédéral Bourgogne – Franche-Comté et la volonté d’aboutir à un statut article 713-9.

**Clôture de la séance.**

#### Licences

- Licence Sciences de Gestion
- Licence Pro DISTRISUP

#### Masters Sciences du Management

- Administration des Entreprises
- Comptabilité, Contrôle, Audit
- Contrôle de Gestion
- Finance
- Fiscalité
- Gestion des Ressources Humaines
- Management des Activités Touristiques et Culturelles
- Marketing

#### Masters Recherche & Enseignement

- Recherche en Sciences de Gestion
- Métiers de l’Enseignement et de la Formation

#### Doctorat

L’IAE est habilité à recevoir la  
Taxe d’Apprentissage : Cadres  
Supérieurs & Cadres moyens.